



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ НИИ ОРГАНИЗАЦИИ И  
ИНФОРМАТИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Методологические аспекты «Бережливого производства»

Кадыров Ф.Н.

Москва 2018

# **Бережливое производство**

## **как производственная категория**

### **(«ничто не ново под луной»)**



# Бережливая поликлиника (производство)

- от слова бережно  
(доброжелательно)  
или
- от слова беречь (экономить)



# Аутсорсинг – явление не новое

В основе аутсорсинга лежат общеизвестные принципы разделения труда и специализации, приводящие к более высокой производительности узкой профессиональной деятельности.



# Включение частных клиник в систему ОМС

- это аутсорсинг медицинской помощи на государственном уровне



# ГЧП

- это своего рода аутсорсинг ряда функций государственных (муниципальных) органов по созданию и содержанию сети подведомственных медицинских организаций.



# Проявлением чего

- является «Бережливое производство»?



# Бережливое производство

- это форма проявления научной организации труда (НОТ)!
- Ничего нового!
- Хорошо забытое старое!
- Но абсолютно правильный подход!
- Это западный (японский) подход к НОТ
- Но разве в отечественной практике нет ничего интересного?





# Что такое НОТ?

- **Научная организация труда (НОТ)** — процесс совершенствования организации труда на основе достижений науки и передового опыта.
- Термином «НОТ» характеризуют обычно улучшение организационных форм использования живого труда в рамках отдельно взятого трудового коллектива (например, организации) или общества в целом.



# НОТ – это:

- Нормирование (хронометраж и т.д.)
- Оценка должностных обязанностей (введение профстандартов и т.д.)
- Стимулирование (эффективный контракт)
- Повышение квалификации (аттестация, аккредитация, непрерывное медицинское образование и т.д.)



# Бережливое производство

как инструмент повышения  
эффективности



# Бережливое производство

- это «сбережение» труда, ресурсов



# «Lean production»

## Перевод слова «lean»:

- худой, тощий
- ПОСТНЫЙ
- скудный
- бедный
- убогий



# Этапы создания «бережливого производства»

1. Определение целей и задач
2. Выявление проблем (узких мест, нерациональных потерь и т.д.)
3. Выработка путей решения каждой из проблем.
4. Реализация планов.
5. Контроль.
6. Корректировка



# Спасибо за внимание!



ЦЕНТРАЛЬНЫЙ НИИ ОРГАНИЗАЦИИ И  
ИНФОРМАТИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
[www.mednet.ru](http://www.mednet.ru)